

PMO

Bilan 2025

Depuis 2023, 34 projets d'investissement venant des pays du PMO¹ ont été recensés, dont 2 projets de décarbonation. Les 32 autres projets ont permis de créer ou de maintenir 1 208 emplois sur le territoire². La majorité des projets et des emplois concerne des centres de décision.



Nombre de projets et d'emplois par type d'opération

Type d'opération	Projets	Emplois
Création	20	762
Extension	11	431
Reprise	1	15
Pérennisation et partenariat	2	-

Top 3 des fonctions

Centre de décision	13 projets
Production	7 projets
Services aux particuliers	5 projets

Top 3 des régions d'accueil

Île-de-France	20 projets
Provence-Alpes-Côte d'Azur	7 projets
Auvergne-Rhône-Alpes	2 projets

Ils investissent en France en 2025

MGX : L'entreprise émirati, Bpifrance, Mistral et Nvidia annoncent développer en Île-de-France un campus IA ouvert, associant data centers, calcul de haute performance, éducation et recherche. Ce campus au service de l'ensemble de l'écosystème IA vise une capacité de 1.4 GW d'ici 2032, avec une première tranche ayant pour objectif d'être opérationnelle en 2028 représentant 8.5 Md€ d'investissement. Il s'inscrit dans le cadre de l'Accord-Cadre entre la France et les Émirats Arabes Unis, qui prévoit jusqu'à 50 Md€ d'investissements.

ARAMCO VENTURES : la branche capital-risque d'Aramco, a annoncé son intention d'ouvrir un bureau à Paris en 2026. Dotée de plus de 7 milliards de dollars de capital, Aramco Ventures joue un rôle clé dans l'investissement dans des start-up innovantes et des technologies multisectorielles. Le bureau parisien permettra d'accéder à l'écosystème d'innovation français et européen, reconnu pour ses forces en IA, cybersécurité, digitalisation industrielle et calcul quantique. Les programmes d'investissement d'Aramco ont déjà conduit à deux prises de participation en France : Pasqal, spécialisée dans le calcul quantique, et Prophesee, dédiée à la vision neuromorphique.

Répartition par pays d'origine

Pays d'origine	Projets	Emplois
Émirats Arabes Unis	16	887
Arabie Saoudite	7	112
Liban	7	111
Qatar	2	90
Jordanie	1	5
Koweït	1	3

Investissements du PMO en France

Entre 2023 et 2025, 34 nouveaux projets d'investissement issus du PMO ont été recensés en France, parmi lesquels 32 permettent de créer ou de maintenir 1 208 emplois sur le territoire. Les Émirats arabes unis sont à l'origine du plus grand nombre d'investissements, avec près d'1 projet sur 2 (47 %) et près des trois quarts des emplois (73 %).

La majeure partie des projets (38 %) et des emplois (48 %) concerne des centres de décision, avec notamment 8 projets correspondant à de premières implantations européennes, illustrant l'attractivité de la France pour les entreprises issues du PMO souhaitant s'implanter en Europe. Les investissements de production (21 %) et de services aux particuliers (15 %) suivent ensuite.

D'un point de vue sectoriel, les projets de la zone se destinent notamment au secteur des services financiers et à celui des prestations informatiques (18 % chacun) ; ce dernier concentre d'ailleurs la majorité des emplois avec 46 % des emplois projetés par les entreprises des pays du PMO.

Enfin, la grande majorité des projets issus du PMO sont localisés en Île-de-France (59 %), suivie de Provence-Alpes-Côte d'Azur (21 %) puis de l'Auvergne-Rhône-Alpes et de la Bourgogne-Franche-Comté (6 % chacune).

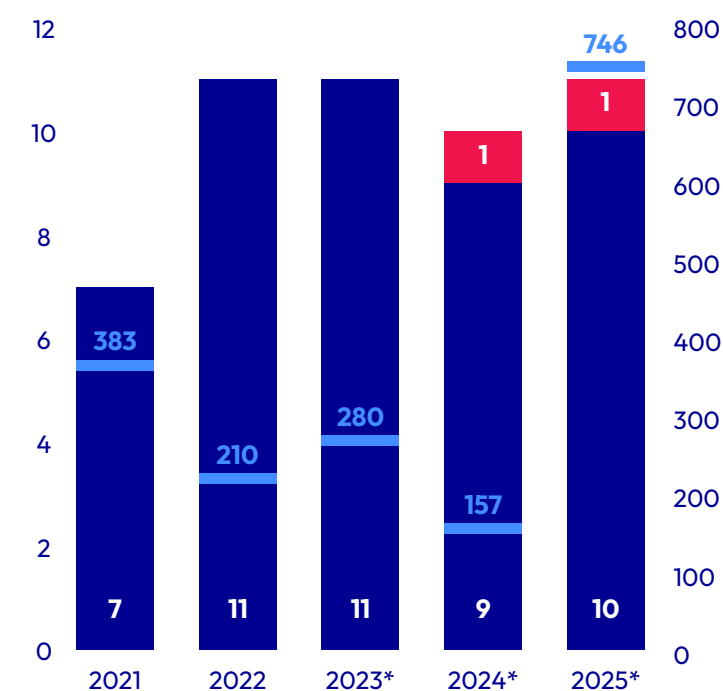
Top 5 des secteurs en nombre de projets

Secteur d'activité	Nombre		Part	
	Projets	Emplois	Projets	Emplois
Prestations informatiques	6	550	18 %	46 %
Services financiers et assurances	6	98	18 %	8 %
Transport, stockage	3	160	9 %	13 %
Médicaments et biotechnologies	3	75	9 %	6 %
Équipements et dispositifs médicaux	3	69	9 %	6 %

Répartition par fonction servie par l'investissement

Fonction du projet	Nombre		Part	
	Projets	Emplois	Projets	Emplois
Centre de décision	13	583	38 %	48 %
Logistique	2	150	6 %	12 %
Point de vente	2	25	6 %	2 %
Production	7	172	21 %	14 %
R&D, Ingénierie	3	59	9 %	5 %
Services aux entreprises	2	60	6 %	5 %
Services aux particuliers	5	159	15 %	13 %
Total général	34	1 208	100 %	100 %

Évolution des projets et des emplois depuis 2021 (hors points de vente)



■ Nombre de projets créateurs d'emplois (axe de gauche)
■ Nombre de projets non créateurs d'emplois (axe de gauche)
■ Nombre d'emplois (axe de droite)
*Comptabilisation des projets de pérennisation et partenariats

Source : Bilan France 2023-2025, Business France

¹Proche et Moyen-Orient : Arabie Saoudite, Bahreïn, Égypte, Émirats Arabes Unis, Irak, Iran, Jordanie, Koweït, Liban, Oman, Qatar, Syrie, Yémen.

²En 2025, l'ensemble des emplois projetés au moment de la décision d'investissement est comptabilisé, et non plus seulement les emplois à horizon trois ans. Par ailleurs, les ouvertures de commerces sont comptabilisées depuis 2025 au niveau communal, et non plus départemental. (Voir la note d'analyse du Bilan 2025 des investissements internationaux)