

Une France leader dans une Europe compétitive

Janvier 2026



01

Choose France,
embrace Europe



L'Union européenne: un accès direct au premier marché unique mondial

Une zone de libre-échange entre les États membres

2^e

**puissance économique mondiale
avec 18 % du PIB mondial**

généré en 2024

États-Unis : 26 %

Chine : 17 %

(FMI, 2024)

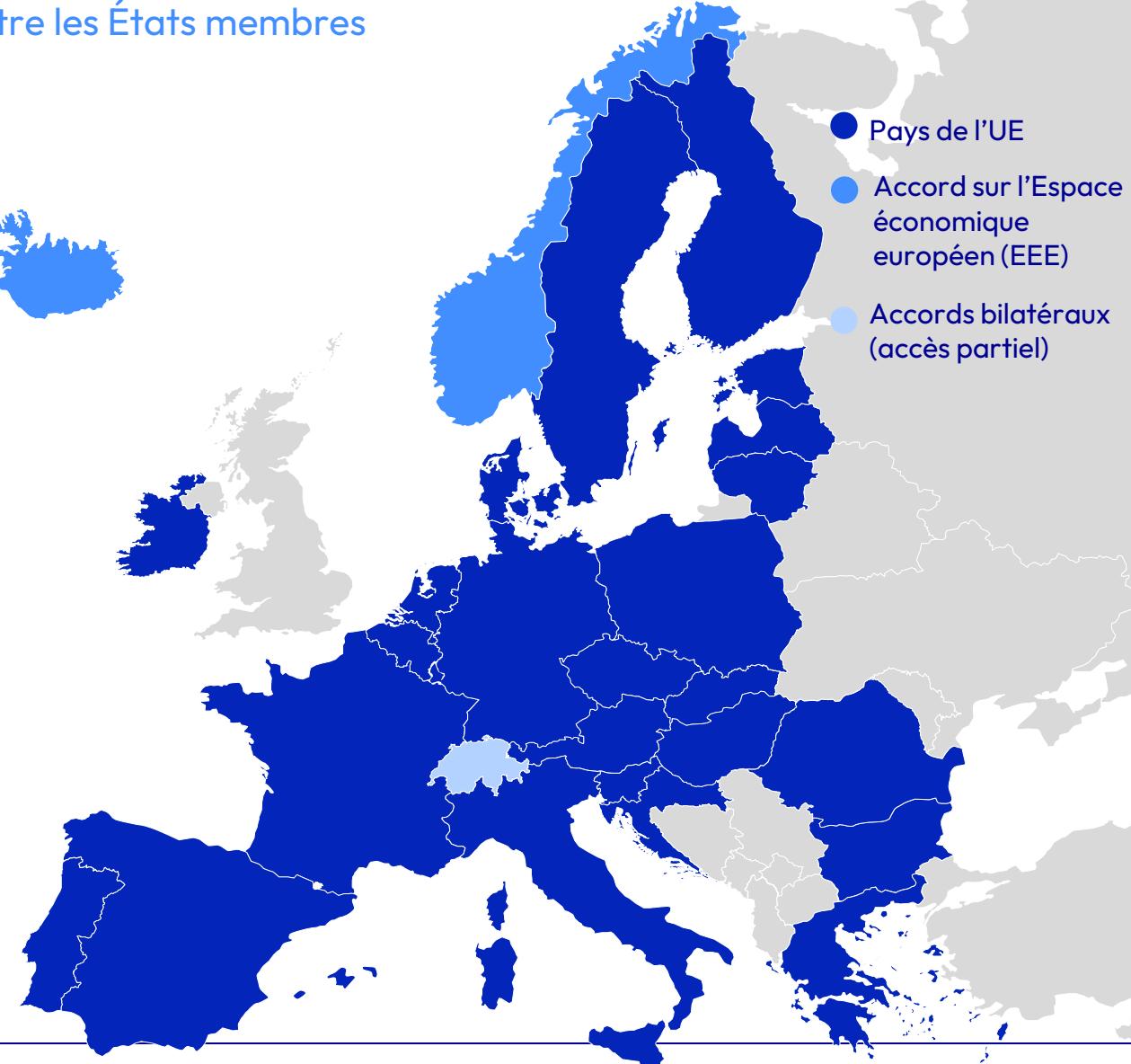


450 millions

de consommateurs
(Eurostat, 2024)

10 000 Mds€

**d'épargne totale détenue
par les ménages européens**
(Commission européenne)



Janvier 2026

Le marché français

2^e

**en Europe
avec plus de 68 millions
de consommateurs**
(Eurostat, 2024)

54 %

**des exportations françaises
en 2024 destinées à des pays
de l'UE, en circulation libre
de tout droit de douane**
(Douanes, 2025)



Le marché unique européen: une base économique stable et solide pour la croissance

Part de l'euro dans les réserves de change dans le monde en 2024

20 %

2^e monnaie au niveau mondial
(BCE, 2025)

Projection de croissance

Zone euro
▼
+1,4 %

États-Unis
▼
+2,1 %

Impacts des tensions commerciales et géopolitiques mondiales sur les prévisions de croissance

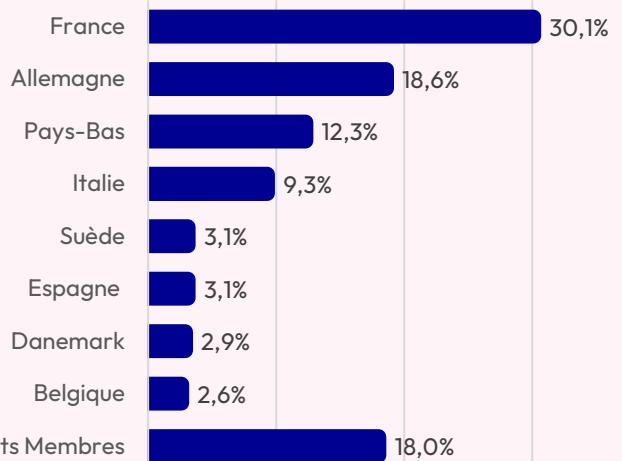
Zone euro
▼
+0,4 %

États-Unis
▼
-0,6 %

(FMI, révision des prévisions entre janvier 2025 et janvier 2026)



Parts de marché de la gestion d'actifs par pays de l'UE (en %, données à fin 2023)



30 % de part de marché européen détenue par la France. Les trois quarts de ces investissements sont dirigés vers l'UE.

(AFG, 2025)

Une forte attractivité de la Bourse de Paris pour les investisseurs

1^{re}

place boursière de l'UE et 4^e au niveau mondial (classement OFEX, 2025)

Taux d'inflation maîtrisé

+1,1 %

en France en moyenne en 2025, contre +2,7 % aux Etats-Unis (FMI, 2025)

Taux de chômage

7,7 %

restant proche de son niveau le plus bas depuis 40 ans (Insee, données pour T3 2025)

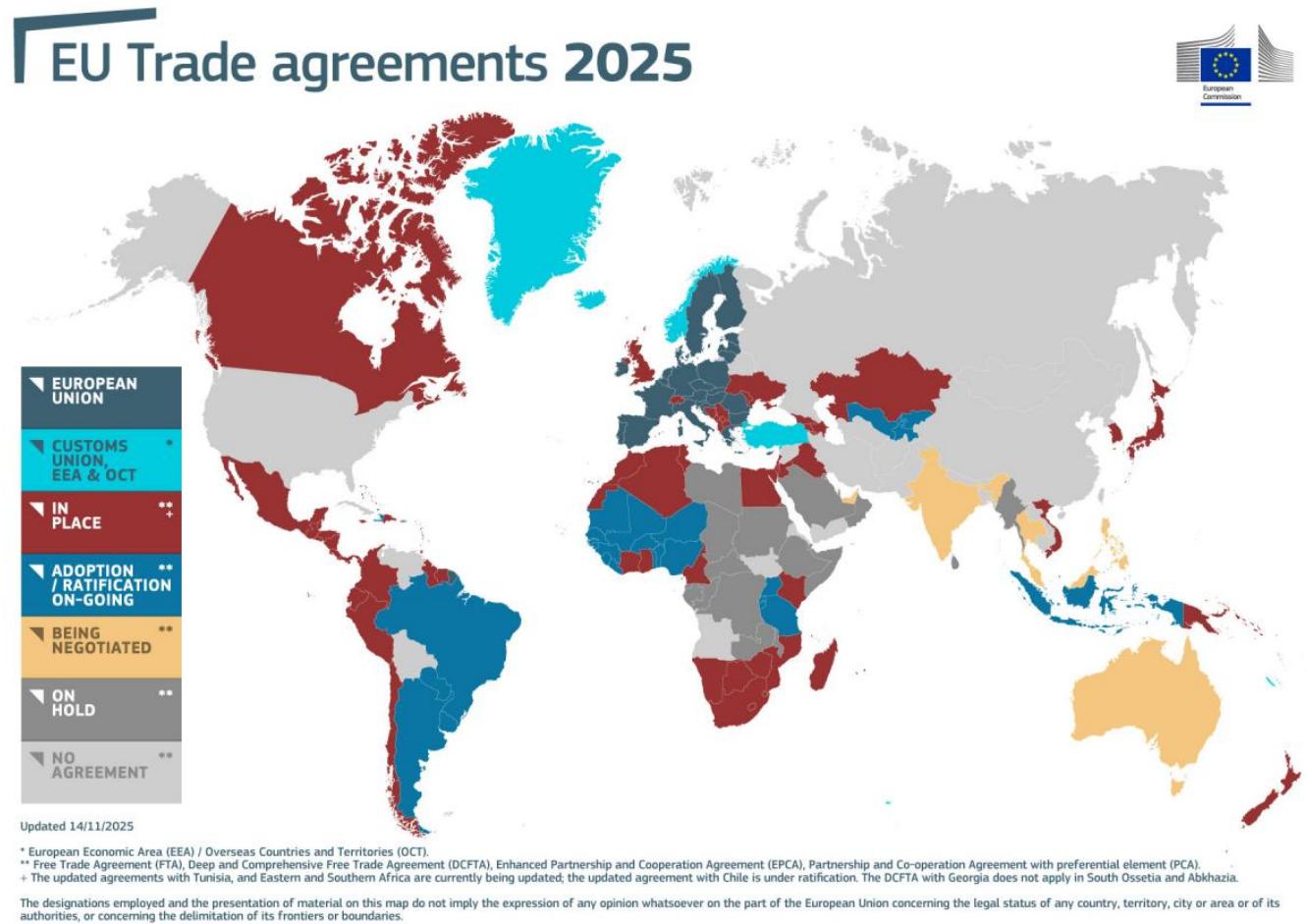
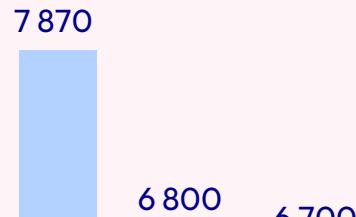


Une politique commerciale européenne ambitieuse visant à aider les entreprises à faire des choix stratégiques en matière d'approvisionnement

76 accords de libre-échange pour lever les barrières tarifaires et formalités du commerce

L'UE, leader mondial du commerce de biens et de services

Valeur en Mds€
(données 2024)



(Commission européenne, 2025)

5e
exportateur mondial
de biens et de services
en 2024
(DG Trésor)

151 200
entreprises françaises
exportatrices en 2024
(+7 200 sur un an)
(Douanes françaises)



L'UE à l'avant-garde de l'action climatique : le choix de la décarbonation comme perspective de croissance économique durable

Un objectif intermédiaire de baisse des émissions de gaz à effet de serre de -55% d'ici 2030



-260 Mds€

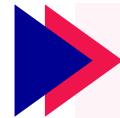
de coûts énergétiques/an d'ici à 2040

- › Contrats de long terme
- › Accélération des procédures ENR



+100 Mds€

de financements à travers la création
de la Banque européenne
de la décarbonation



Le « Made in Europe »

encouragé pour les secteurs stratégiques
dans les appels d'offres publics

Et au travers des critères de résilience du
Net Zero Industry Act (NZIA)



Lutter efficacement
contre les fuites de
carbone

MACF opérationnel en 2026 (acier, ciment,
aluminium, engrais azotés, H₂, et
importations d'électricité)

La France est 5^e du Sustainable Development Report qui mesure les progrès globaux accomplis dans la réalisation des objectifs de développement durable établis par l'ONU

(Sustainable Development Report, 2025)

Des objectifs ambitieux
dans la loi Industrie verte (2023)

-41 MT

d'équivalent CO₂ d'ici 2030

(empreinte carbone France = 644 Mt CO₂ (Insee))

+ 23 Mds€

d'investissements

+40 000

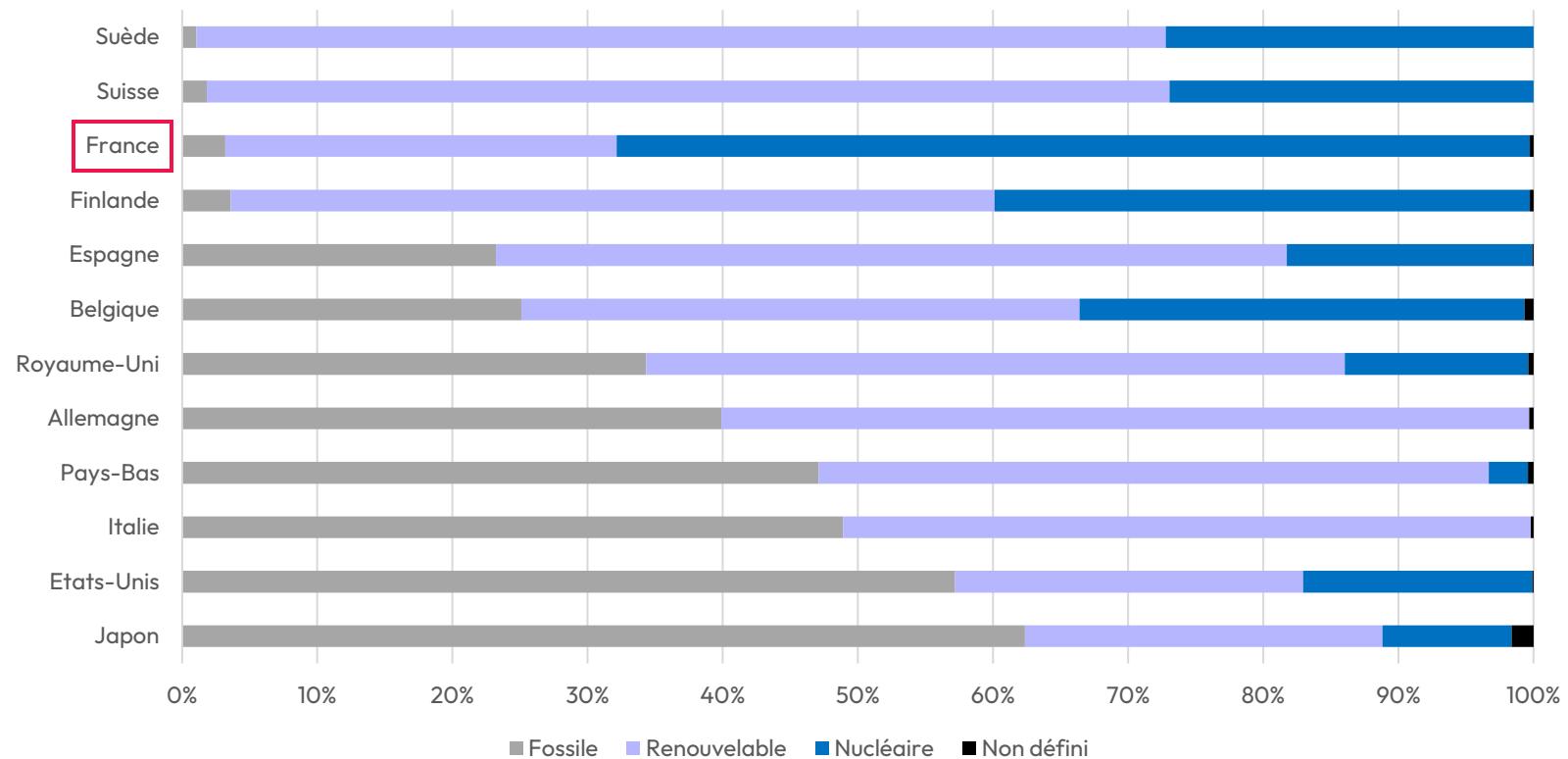
emplois directs



L'Europe engagée dans la transition vers une électricité décarbonée

Le mix énergétique européen, un levier différenciant de compétitivité

Production nette d'électricité par source (Janvier – Septembre 2025)



(Agence Internationale de l'Énergie ; calculs Business France)

1er

réseau européen de transport
d'électricité à haute et très haute
tension

2e

parc nucléaire au monde

95 %

de l'électricité produite en France
en 2024 est bas carbone (nucléaire
et EnR) (RTE, 2025)

21 gCO₂eq/kWh

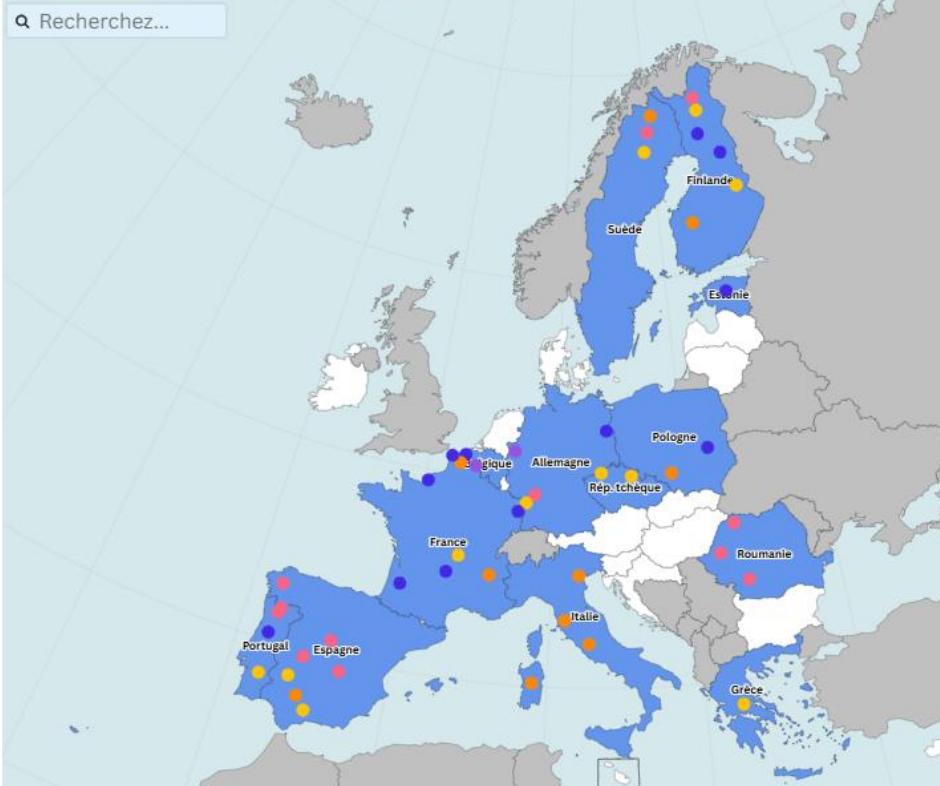
d'intensité carbone pour la
production d'électricité française
en 2024, contre une moyenne de
292 g dans l'UE (2023) (RTE, 2025)

Les orientations stratégiques européennes

Réduire les dépendances excessives, maintenir et développer les capacités industrielles

Terres rares et matériaux critiques : les 47 projets stratégiques dans l'UE

■ Traitement ■ Substitution ■ Extraction ■ Recyclage ■ Extraction et Traitement



(Il s'agit d'emplacements d'ordre régional mais pas d'emplacements exacts)
(Commission européenne, Toute l'Europe)

Création d'une plateforme d'achat commun de matières premières critiques

Coopération transméditerranéenne et intra-européenne renforcée
pour accroître les échanges
d'énergie et de technologies propres

Plans d'action sectoriels de la Commission européenne
pour renforcer la compétitivité et accélérer la décarbonation
acier et métaux – automobile –
chimie – économie circulaire

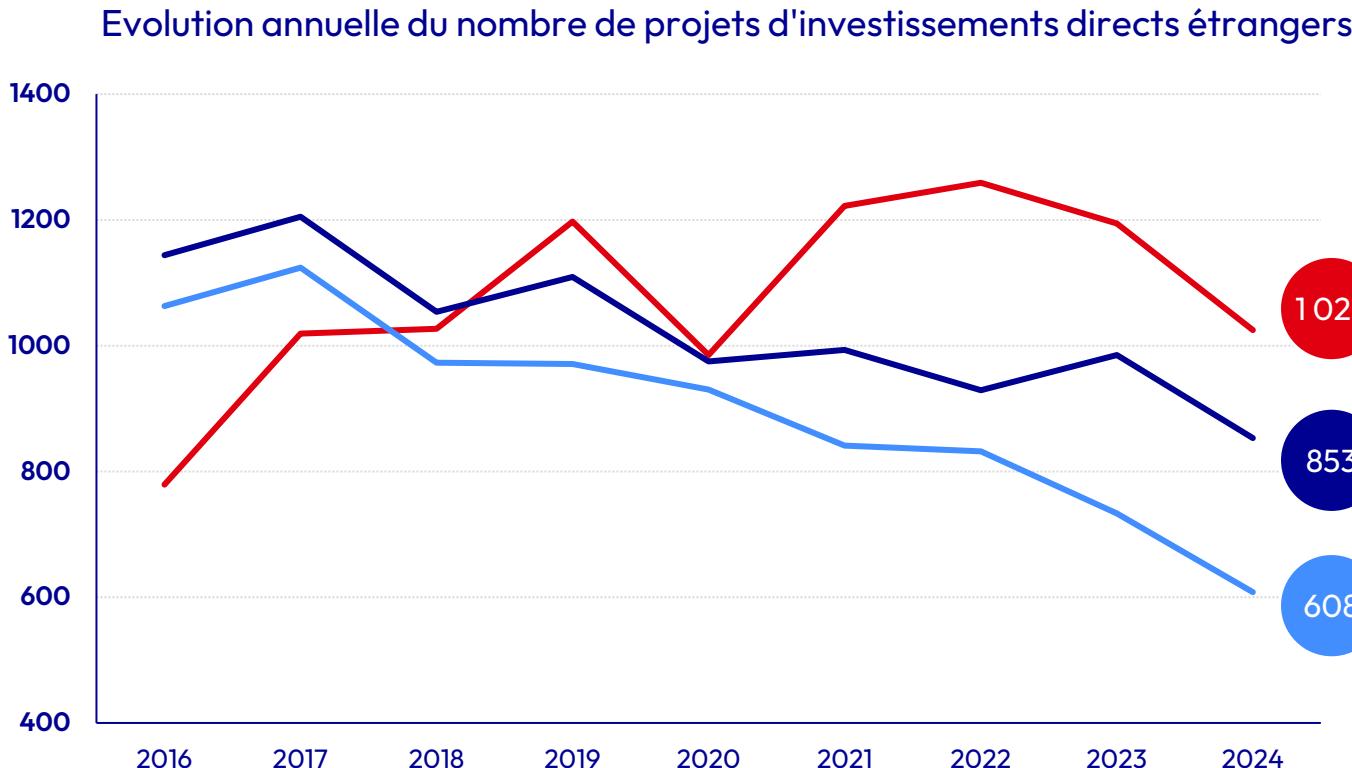
Renforcer la coopération paneuropéenne et les
capacités industrielles de défense



02

**La France consolide
son attractivité
dans un contexte
mondial incertain**

La France 1^{re} destination pour les projets d'investissements étrangers en Europe depuis 2019



(Baromètre EY, 2025)

1^{re}

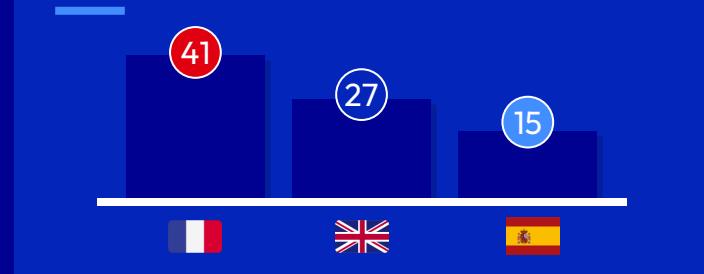


destination européenne pour les projets d'investissements industriels depuis 2017

1^{re}



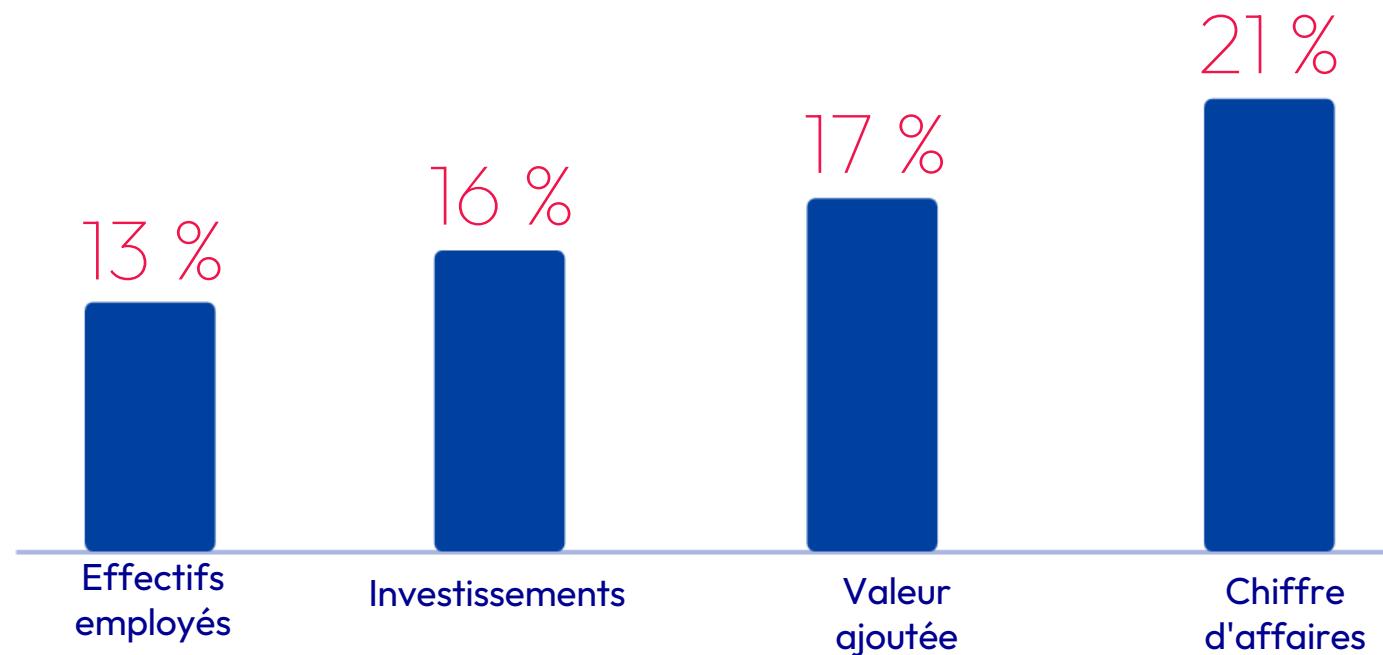
destination européenne pour les investissements étrangers dans l'IA en 2024



L'ouverture de la France aux investissements étrangers : un levier économique puissant

Contribution des entreprises sous contrôle étranger à l'économie française

(Insee Focus n°368, novembre 2025)



50 %

du capital des entreprises françaises du CAC40 détenu par des investisseurs étrangers en 2024

(Banque de France, décembre 2025)

41 %

Contribution des entreprises sous contrôle étranger aux exportations de biens de la France

(Douanes françaises, avril 2025)

La France parmi les écosystèmes d'innovation européens les plus dynamiques

2e

Pays de l'UE pour les dépenses de R&D
(OCDE, 2025)

2e

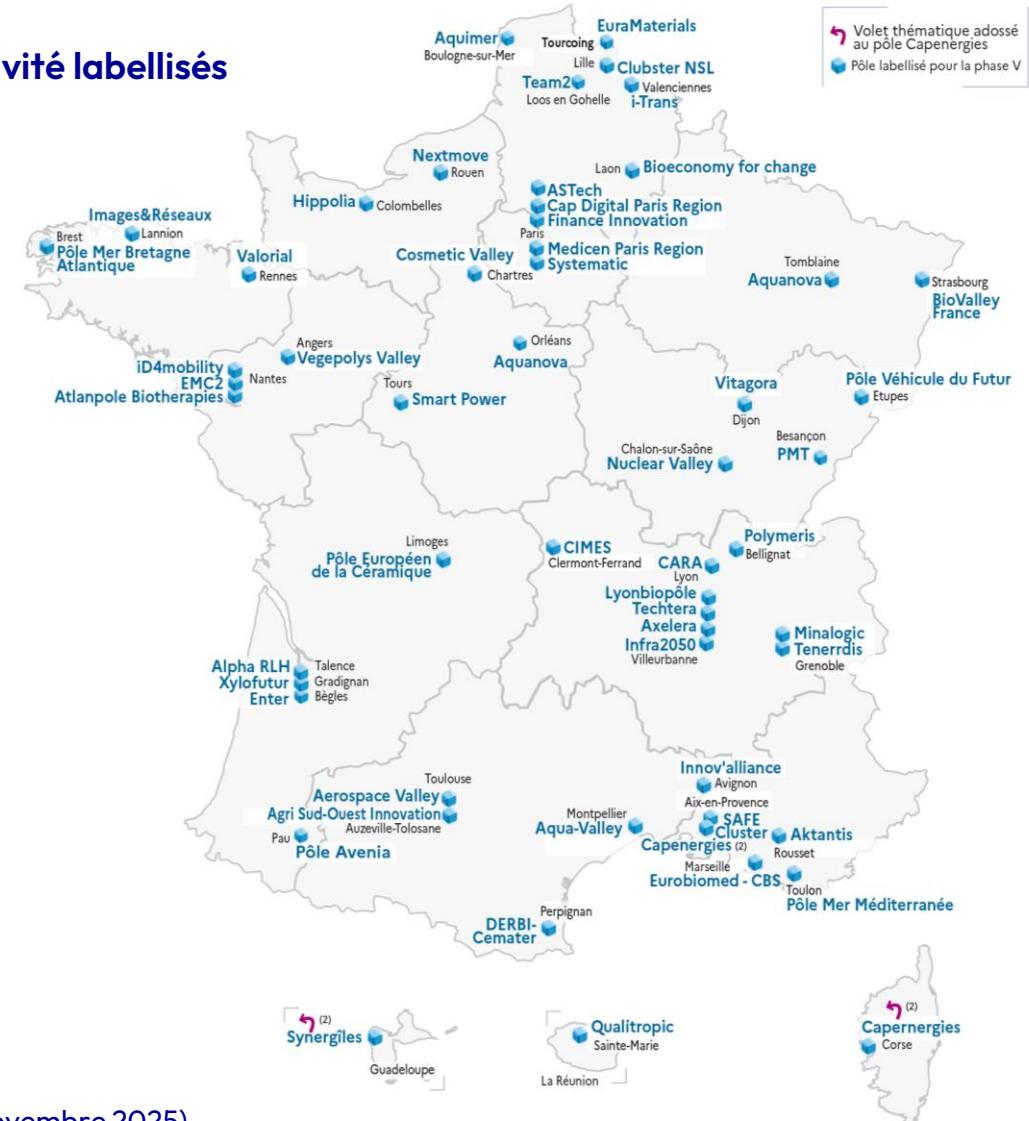
**pays européen
en nombre de brevets déposés**
(OMPI, 2025)

1er

**pays bénéficiaire
du Fonds européen pour l'innovation
en novembre 2025 (14 projets lauréats)**
(Commission européenne)

**Des acteurs de la recherche et de l'innovation
de renommée internationale :**
CNRS, CEA, Ecole polytechnique, INRIA,
Mines-Telecom, Paris Saclay

Pôles de compétitivité labellisés



(ANCT, novembre 2025)

Une main-d'œuvre disponible, qualifiée, et préparée aux métiers d'avenir

1er



pays de l'UE au classement de Shanghai avec 4 universités dans le top 100

(Shanghai Ranking, 2025)



du PIB national investi dans l'éducation en 2022

(Eurostat, 2025)

+ 23%



d'ingénieurs diplômés en France en cinq ans

(Ministère de l'Éducation nationale, de l'enseignement supérieur et de la recherche, 2024)

58 %



de la population active est diplômée de l'enseignement supérieur ou sur un poste hautement qualifié

(Eurostat, 2025)

Compétences et Métiers d'Avenir

- Une ambition inédite pour former 400 000 personnes/an aux compétences de demain dans le cadre de France 2030
- Secteurs : numérique, décarbonation, biomédicaments, véhicules électriques, nucléaire, hydrogène ...
- 2,5 Mds€ de budget
- Près d'1,21 Mds€ déjà investis dont 239 M€ dans le numérique, notamment l'IA
- 194 projets déjà soutenus

78 écoles de production

Pour former aux métiers d'avenir

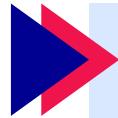


Le coût du travail en perspective



Un cadre privilégié pour attirer en France les compétences internationales

Favoriser la mobilité des équipes, recruter des talents clés à l'international : des atouts pour les entreprises



Une mobilité facilitée

Visa Talents

Jusqu'à 4 ans renouvelable

Autorise le conjoint à travailler

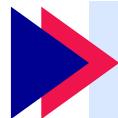


Une fiscalité personnelle attractive

Régime fiscal sur mesure pour les nouveaux arrivants (durée maximale de 8 ans)

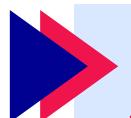
126 conventions fiscales bilatérales pour éviter la double imposition

Choose
France
For Science



Une sécurité sociale de qualité

74 pays (dont les 27 de l'UE) reliés à la France par des accords internationaux de sécurité sociale



Un enseignement international en plein essor

Plus de 550 programmes internationaux
18 langues enseignées

Attirer les chercheurs du monde entier souhaitant poursuivre leurs travaux en Europe

Cofinancement de l'Etat / universités, écoles et organismes de recherche

>> [Choose France for Science](#)



Welcome to France
HELPING YOU TO SETTLE IN
welcometofrance.com

Des infrastructures de premier ordre reconnues pour leur excellence



1er
gestionnaire de réseau de
transport d'électricité en Europe
(taille et densité du réseau, volume
d'investissement, qualité de
l'alimentation électrique)



322 322 data centers are operational in France in 2024, ranking 3rd in Europe and 5th globally (France datacenter/EY, 2024)

data centers sont en fonction
en France en 2024, 3^e pays
européen et 5^e mondial
(France datacenter/EY, 2024)



2e
pays européen en kilomètres de
lignes ferroviaires à grande
vitesse
(SNCF, 2023)



3e 3rd place in Europe for the European highway network with 11,751 km of highways and 9,473 km of national roads (Chiffres clés des transports, 2024)

réseau autoroutier d'Europe avec
11 751 km d'autoroutes
et 9 473 km de routes nationales
(Chiffres clés des transports, 2024)



1er
pays européen sur la vitesse
moyenne d'internet
et 2^e mondial derrière l'Islande
(IMD, 2024)

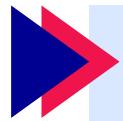


5e 5th place in Europe in terms of merchant shipping volume (Eurostat, 2025)



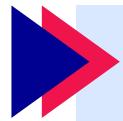
Un environnement des affaires réformé pour favoriser la croissance des entreprises

Modernisation, flexibilisation, simplification et baisses de coûts: les acquis du train de réformes intervenu depuis 2017



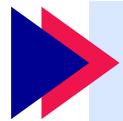
Baisse de l'impôt sur les sociétés
de 33% à 25%
depuis 2022, dans la moyenne européenne

-10 Mds€ /an
d'impôts de production depuis 2021



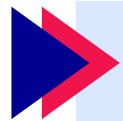
Délai d'obtention d'une autorisation
environnementale pour un site industriel
divisé par 2

Objectif: 9 mois
dans le cadre de la réglementation des
installations classées pour la protection de
l'environnement (ICPE)



Délai de contestation du licenciement
limité à 1 an

Plafonnement des
indemnités
de licenciement abusif



Exonération de charges
sociales **sur les bas salaires**

Coût salarial unitaire nominal*
+4,3% entre 2022 et 2023
contre 6,9% en Allemagne, 6,2% en Espagne
Moyenne UE : 6,7%
(Eurostat, 2025)

*Ratio entre le coût de la main-d'œuvre et la productivité de la main-d'œuvre

France 2030 : un plan inédit de soutien à l'innovation de 54 Mds€

Pour développer la compétitivité industrielle et les technologies d'avenir sur tout le cycle de vie de l'innovation

7 500
projets soutenus

+ de
6 000
brevets déposés



155 000
emplois directs déjà
créés

+18 MtCO₂
économisées par an
grâce aux projets
engagés

1 million
de personnes formées
aux métiers d'avenir
d'ici 2030

15 Mds€
restant à engager



Intensification du soutien à des projets dans :
l'intelligence artificielle (IA), le quantique, le spatial,
le nucléaire, les technologies duales (civiles et militaires)



640 000 véhicules électriques
produits en France par an, sur un
objectif de 2 millions en 2030



3,4 Mds€ de France 2030 (environ
10%) investis dans des projets
d'intelligence artificielle ou
intégrant une composante forte
en IA



47 biomédicaments produits
en France



4 projets de micro-lanceurs

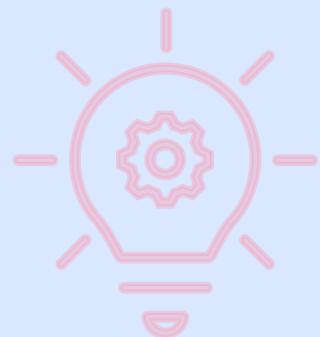
(Secrétariat général pour l'Investissement, 2025)

Des dispositifs phares pour encourager l'innovation et financer la transition écologique

Crédit d'impôt recherche (CIR)

Une déduction fiscale égale à
30 % des dépenses
de recherche

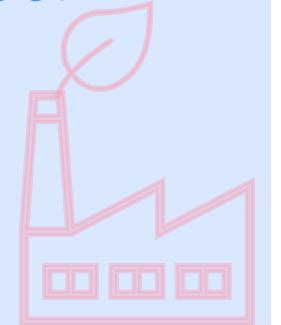
Inférieures ou égales à 100 M€
Et à 5 % au-delà



Crédit d'Impôt Investissements Industrie Verte (C3IV)*

Le financement de la production de technologies clés
Éolien / Panneaux solaires /
Batteries / Pompes à chaleur

Taux compris entre 20 et 40 %
(maximum 150 à 200 M€/entreprise)



* En cours de redéfinition et de prolongation dans le projet de loi
de finances pour 2026

Des solutions pour implanter rapidement une nouvelle usine en France

55 sites industriels « clés en main France 2030 »

- › Des fonciers dont la préparation optimale est accompagnée par l'Etat
- › Objectifs:
 - › Disponibilité de court terme
 - › État des lieux complet du site
 - › Pré-aménagement
- › Procédures facilitées
- › Délais d'instruction maîtrisés

Friches industrielles : un vivier important de foncier en réserve

- › Entre 90 000 et 150 000 hectares

63 sites pour accueillir les projets de data centers notamment dédiés à l'IA

Cartographies interactives de données

- › [France Foncier +](#): foncier économique disponible
- › [Data Emploi](#): vivier de compétences
- › [Observatoire du déploiement de la 5G](#)

55 sites clés en main France 2030

À date du 13 janvier 2025

Niveau de maturité des sites clés en main et dates estimées de leur disponibilité

- 2024
- 2025
- 2026 - 2027
- 2027 - 2030



Choose France : un sommet international dédié aux investisseurs

231 annonces pour près de 88 Mds€ d'investissement depuis 2018

L'édition 2025 : un sommet record

- › **53 annonces représentant 40,8 Mds€ d'investissement** (dont la concrétisation de 3 projets annoncés lors du Sommet de l'IA de février 2025, pour un montant de 20,8 Mds€)
- › **206 CEO étrangers**
- › **400 entretiens bilatéraux** organisés entre les autorités et les dirigeants d'entreprises
- › **2 tables rondes** autour du Président de la République, sur l'IA et les minerais critiques
- › **3 ateliers thématiques** : Corée du Sud, cinéma et tourisme



© Elysée

Business France au service de l'internationalisation de l'économie française

INVEST

3 724

entreprises rencontrées
lors d'entretiens d'affaires
approfondis par les équipes
Business France en 2024

1 817

projets présentés aux
agences régionales de
développement en 2024

26 081

emplois créés ou maintenus
grâce aux projets d'investissement
accompagnés par Business France
en 2024

EXPORT

12 292

PME et ETI accompagnées
sur les marchés étrangers

1,83 Mds€

de CA export supplémentaire

31 000

emplois créés en France

V.I.E

11 555

V.I.E en poste dans 120 pays

91 %

des entreprises recommandent
le dispositif V.I.E

+ 120 000

bénéficiaires du programme V.I.E
depuis 2001



- › **Soutenir**, dans la durée, le développement international des entreprises françaises et implantées en France, notamment les ETI et PME de croissance.
- › **Promouvoir** les secteurs d'excellence française et les filières d'avenir, au service de la compétitivité et de l'innovation.
- › **Accompagner** l'internationalisation des entreprises françaises et de la jeunesse en développant le Volontariat International en Entreprise (V.I.E).
- › **Prospecter et attirer** en France des investissements étrangers créateurs de valeur et d'emplois, accueillir et accompagner les talents internationaux.
- › **Valoriser** l'image économique de la France, de ses entreprises et de ses territoires.

Réalisé en partenariat avec :



**MINISTÈRE
DE L'ÉCONOMIE,
DES FINANCES
ET DE LA SOUVERAINETÉ
INDUSTRIELLE, ÉNERGÉTIQUE
ET NUMÉRIQUE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Direction générale
du Trésor



**MINISTÈRE
DE L'EUROPE
ET DES AFFAIRES
ÉTRANGÈRES**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Direction générale de la mondialisation
Direction de la diplomatie économique

