

Une France leader dans une Europe compétitive


Janvier 2026

01

Choose France,
embrace Europe



L'Union européenne: un accès direct au premier marché unique mondial

Une zone de libre-échange entre les États membres

2^e

**puissance économique mondiale
avec 18 % du PIB mondial
généré en 2024**

États-Unis : 26 %

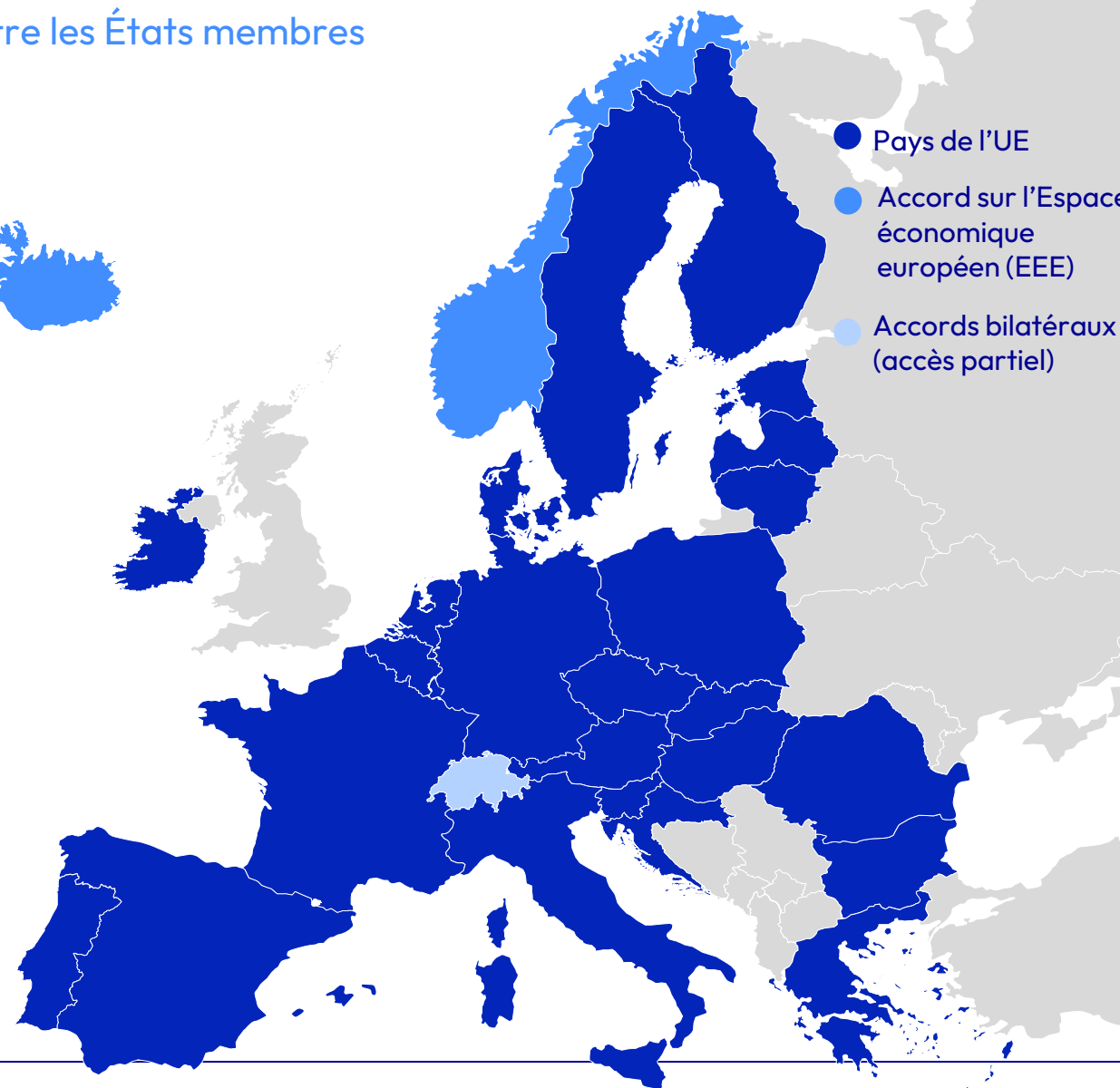
Chine : 17 %
(FMI, 2024)

450 millions

de consommateurs
(Eurostat, 2024)

10 000 Mds€

**d'épargne totale détenue
par les ménages européens**
(Commission européenne)



Le marché français

2^e

**en Europe
avec plus de 68 millions
de consommateurs**
(Eurostat, 2024)

54 %

**des exportations françaises
en 2024 destinées à des pays
de l'UE, en circulation libre
de tout droit de douane**
(Douanes, 2025)

Le marché unique européen: une base économique stable et solide pour la croissance

Part de l'euro dans les réserves de change dans le monde en 2024

20 %

2^e monnaie au niveau mondial (BCE, 2025)

Projection de croissance

Zone euro

+1,4 %

États-Unis

+2,1 %

Impacts des tensions commerciales et géopolitiques mondiales sur les prévisions de croissance

Zone euro

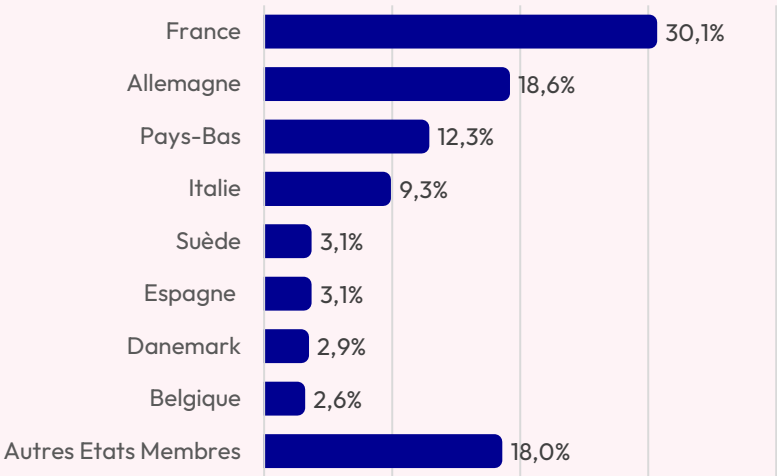
+0,4 %

États-Unis

-0,6 %

(FMI, révision des prévisions entre janvier 2025 et janvier 2026)

Parts de marché de la gestion d'actifs par pays de l'UE (en %, données à fin 2023)



30 % de part de marché européen détenue par la France. Les trois quarts de ces investissements sont dirigés vers l'UE.

(AFG, 2025)



Une forte attractivité de la Bourse de Paris pour les investisseurs

1^{re} place boursière de l'UE et 4^e au niveau mondial (classement OFEX, 2025)

Taux d'inflation maîtrisé

+1,1 %

en France en moyenne en 2025, contre +2,7 % aux Etats-Unis (FMI, 2025)

Taux de chômage

7,7 %

restant proche de son niveau le plus bas depuis 40 ans (Insee, données pour T3 2025)

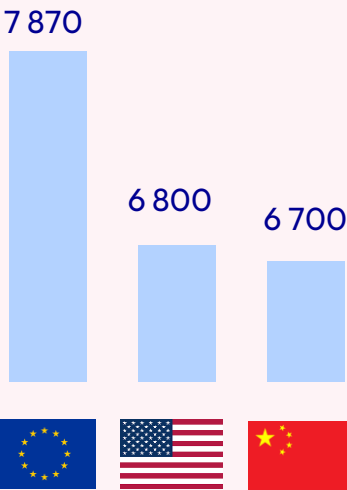


Une politique commerciale européenne ambitieuse visant à aider les entreprises à faire des choix stratégiques en matière d'approvisionnement

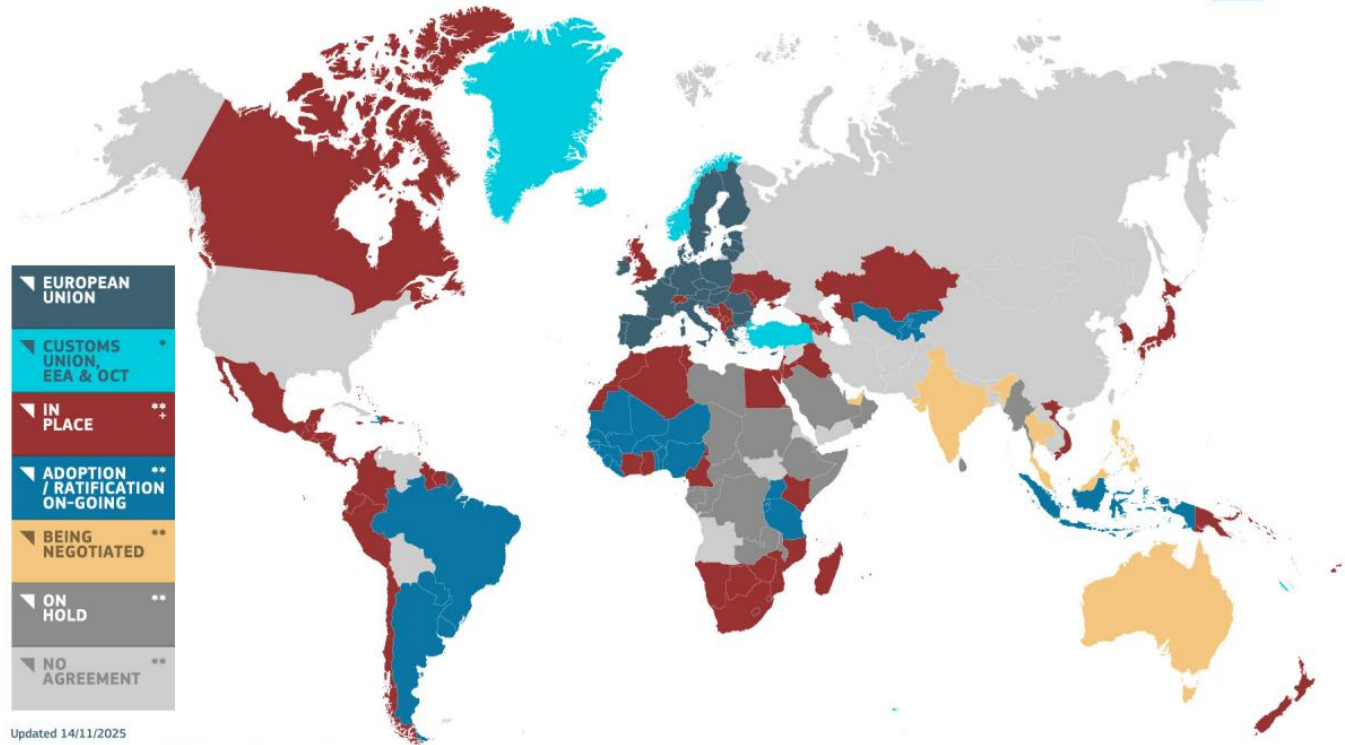
76 accords de libre-échange pour lever les barrières tarifaires et formalités du commerce

L'UE, leader mondial du commerce de biens et de services

Valeur en Mds€ (données 2024)



EU Trade agreements 2025



Updated 14/11/2025

* European Economic Area (EEA) / Overseas Countries and Territories (OCT).
** Free Trade Agreement (FTA), Deep and Comprehensive Free Trade Agreement (DCFTA), Enhanced Partnership and Cooperation Agreement (EPCA), Partnership and Co-operation Agreement with preferential element (PCA).
+ The updated agreements with Tunisia, and Eastern and Southern Africa are currently being updated; the updated agreement with Chile is under ratification. The DCFTA with Georgia does not apply in South Ossetia and Abkhazia.
The designations employed and the presentation of material on this map do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the European Union concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries.

5^e
exportateur mondial
de biens et de services
en 2024
(DG Trésor)

151 200
entreprises françaises
exportatrices en 2024
(+7 200 sur un an)
(Douanes françaises)

(Commission européenne, 2025)

L'UE à l'avant-garde de l'action climatique : le choix de la décarbonation comme perspective de croissance économique durable

Un objectif intermédiaire de baisse des émissions de gaz à effet de serre de -55% d'ici 2030

-260 Mds€

de coûts énergétiques/an d'ici à 2040

- › Contrats de long terme
- › Accélération des procédures ENR

+100 Mds€

de financements à travers la création de la Banque européenne de la décarbonation

Le « Made in Europe »

encouragé pour les secteurs stratégiques dans les appels d'offres publics
Et au travers des critères de résilience du Net Zero Industry Act (NZIA)

Lutter efficacement contre les fuites de carbone

MACF opérationnel en 2026 (acier, ciment, aluminium, engrais azotés, H₂, et importations d'électricité)



La France est 5^e du Sustainable Development Report qui mesure les progrès globaux accomplis dans la réalisation des objectifs de développement durable établis par l'ONU

(Sustainable Development Report , 2025)

Des objectifs ambitieux dans la loi Industrie verte (2023)

-41 MT

d'équivalent CO₂ d'ici 2030

(empreinte carbone France = 644 Mt CO₂ (Insee))

+ 23 Mds€

d'investissements

+40 000

emplois directs

L'Europe engagée dans la transition vers une électricité décarbonée

Le mix énergétique européen, un levier différenciant de compétitivité



1^{er}

réseau européen de transport
d'électricité à haute et très haute
tension

2^e

parc nucléaire au monde

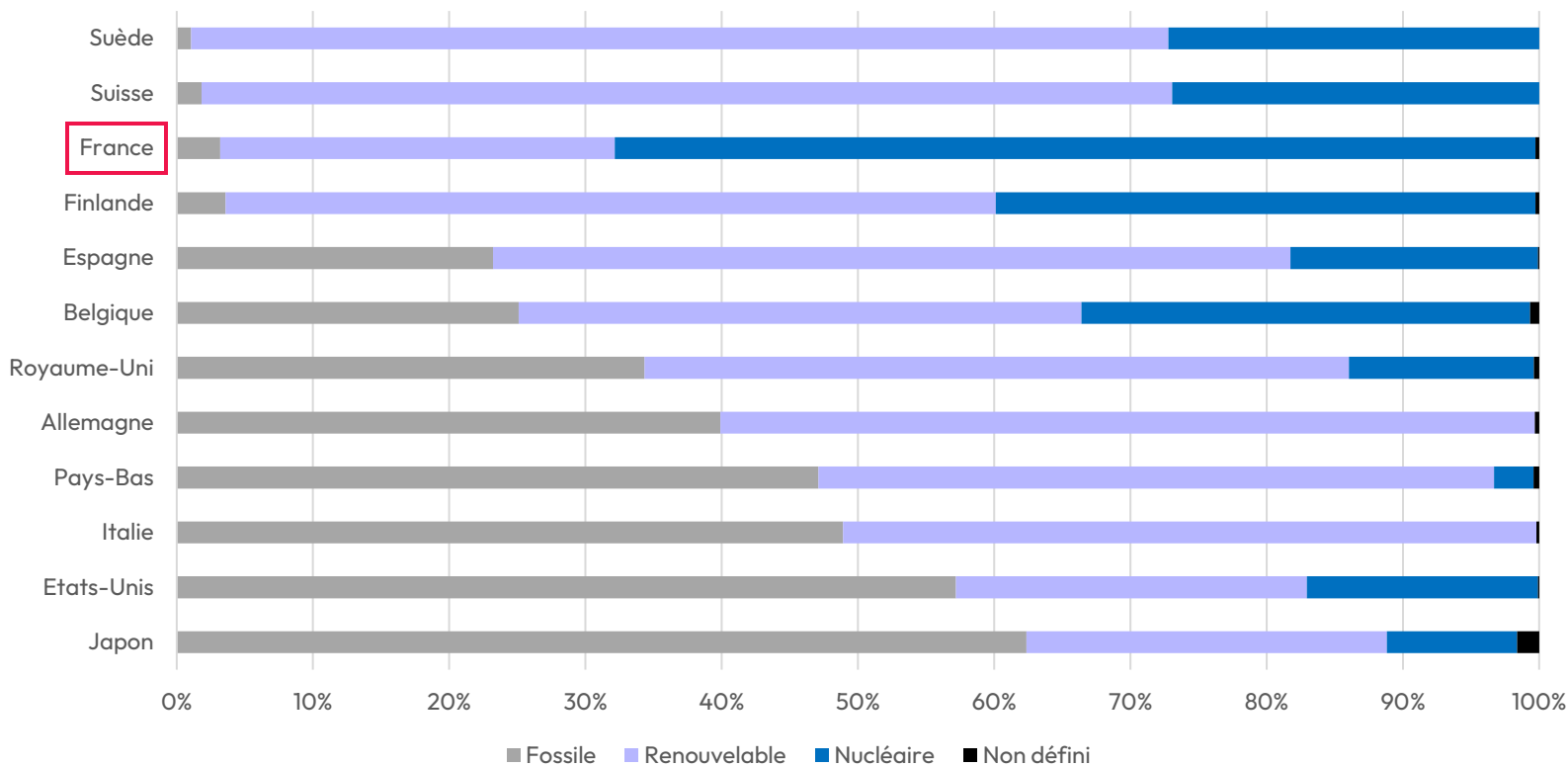
95 %

de l'électricité produite en France
en 2024 est bas carbone (nucléaire
et EnR) (RTE, 2025)

21 gCO₂eq/kWh

d'intensité carbone pour la
production d'électricité française
en 2024, contre une moyenne de
292 g dans l'UE (2023) (RTE, 2025)

Production nette d'électricité par source (Janvier – Septembre 2025)



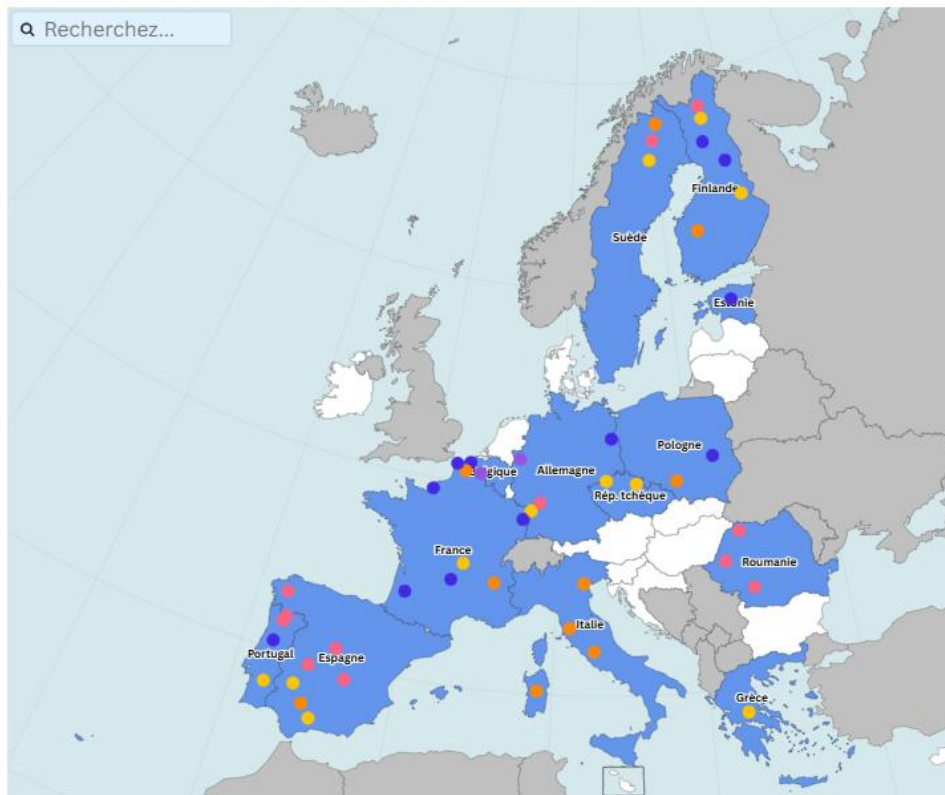
(Agence Internationale de l'Énergie ; calculs Business France)

Les orientations stratégiques européennes

Réduire les dépendances excessives, maintenir et développer les capacités industrielles

Terres rares et matériaux critiques : les 47 projets stratégiques dans l'UE

Traitement Substitution Extraction Recyclage Extraction et Traitement



(Il s'agit d'emplacements d'ordre régional mais pas d'emplacements exacts)
(Commission européenne, Toute l'Europe)

Création d'une plateforme d'achat commun de
matières premières critiques

Coopération transméditerranéenne et intra-européenne renforcée
pour accroître les échanges
d'énergie et de technologies propres

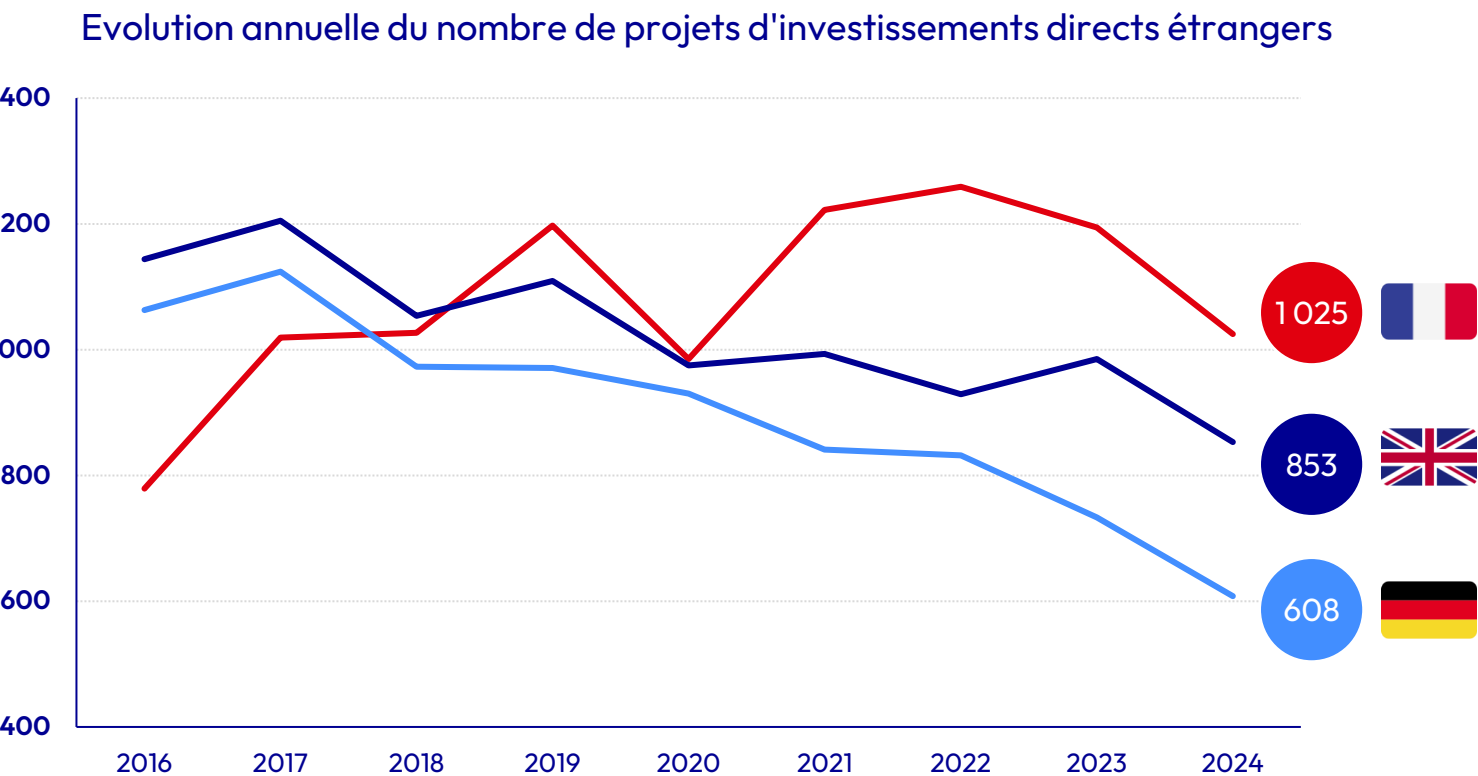
Plans d'action sectoriels de la Commission européenne
pour renforcer la compétitivité et accélérer la décarbonation
acier et métaux – automobile –
chimie – économie circulaire

Renforcer la coopération paneuropéenne et les
capacités industrielles de défense

02

La France consolide
son attractivité
dans un contexte
mondial incertain

La France 1^{re} destination pour les projets d'investissements étrangers en Europe depuis 2019



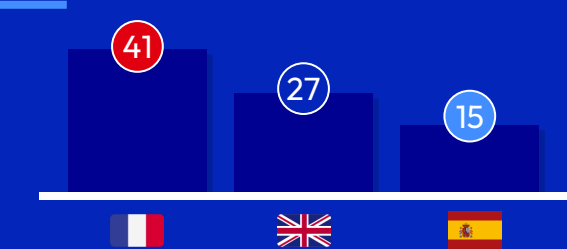
(Baromètre EY, 2025)



**destination
européenne pour les
projets d'investissements
industriels depuis 2017**



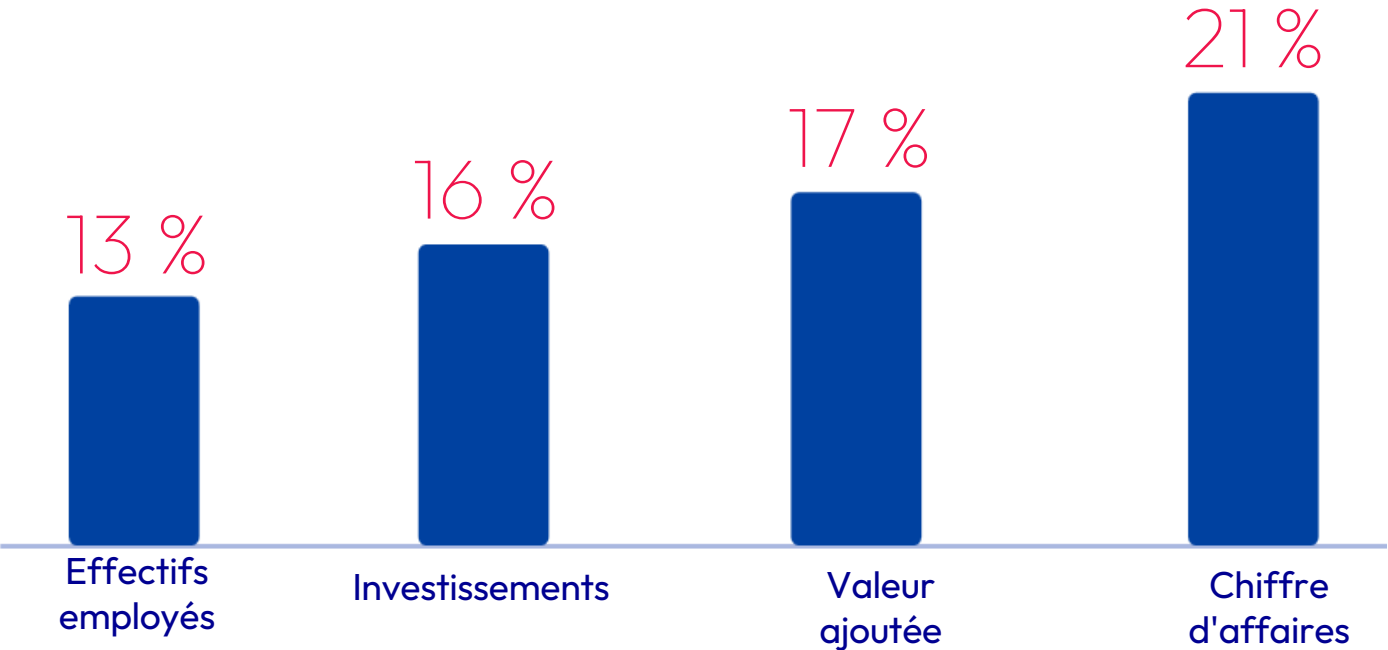
**destination européenne
pour les investissements
étrangers dans l'IA en 2024**



L'ouverture de la France aux investissements étrangers : un levier économique puissant

Contribution des entreprises sous contrôle étranger à l'économie française

(Insee Focus n°368, novembre 2025)



50 %

du capital des entreprises françaises du CAC40 détenu par des investisseurs étrangers en 2024

(Banque de France, décembre 2025)

41 %

Contribution des entreprises sous contrôle étranger aux exportations de biens de la France

(Douanes françaises, avril 2025)

La France parmi les écosystèmes d'innovation européens les plus dynamiques

2^e

Pays de l'UE pour les dépenses de R&D
(OCDE, 2025)

2^e

pays européen
en nombre de brevets déposés
(OMPI, 2025)

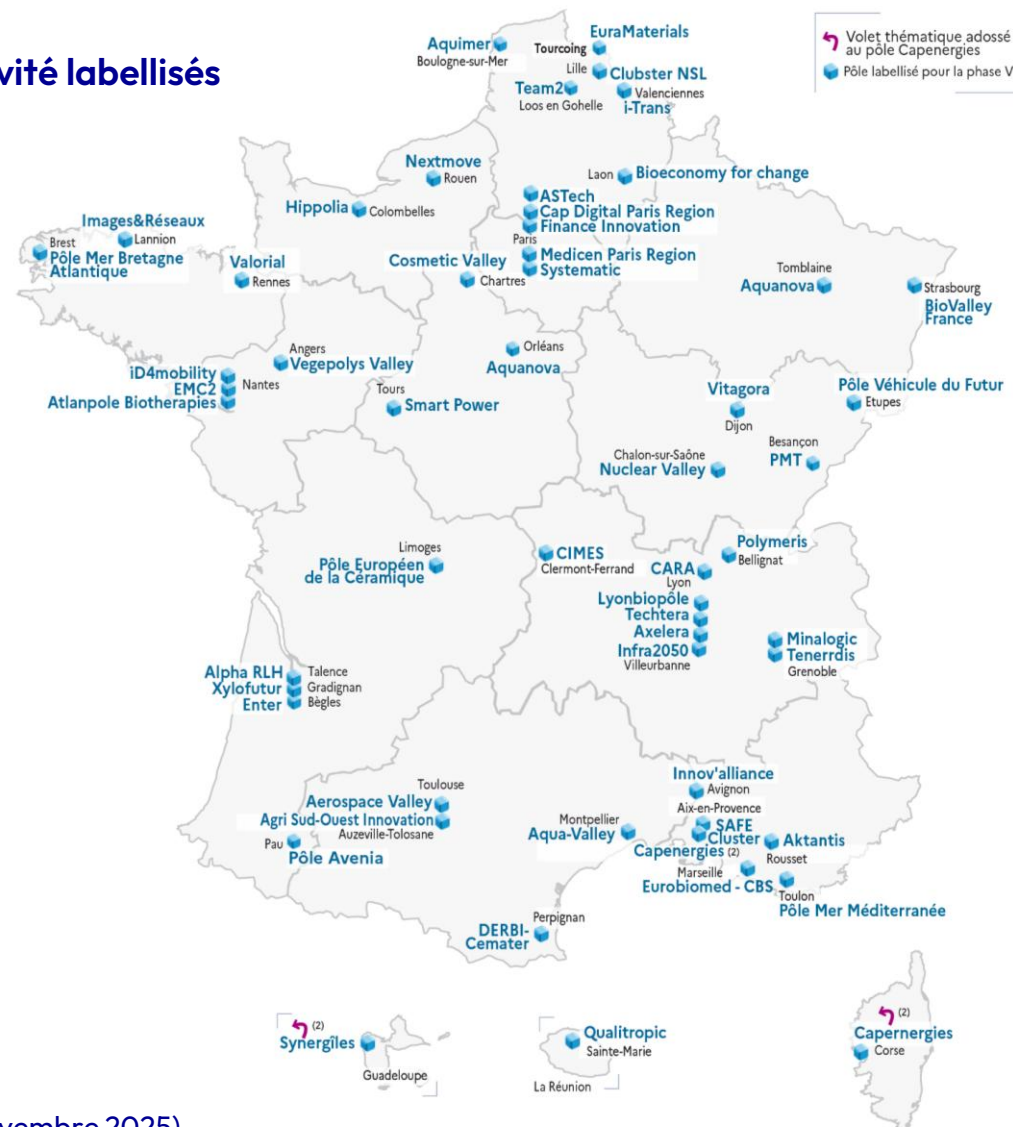
1^{er}

pays bénéficiaire
du Fonds européen pour l'innovation
en novembre 2025 (14 projets lauréats)
(Commission européenne)

Des acteurs de la recherche et de l'innovation
de renommée internationale :

CNRS, CEA, Ecole polytechnique, INRIA,
Mines-Telecom, Paris Saclay

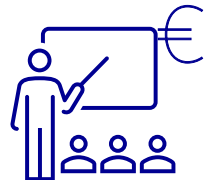
Pôles de compétitivité labellisés



(ANCT, novembre 2025)

Une main-d'œuvre disponible, qualifiée, et préparée aux métiers d'avenir

1^{er} 
pays de l'UE au classement de
Shanghai avec 4 universités
dans le top 100
(Shanghai Ranking, 2025)

5,3 % 
du PIB national investi
dans l'éducation en 2022
(Eurostat, 2025)

+ 23% 
d'ingénieurs diplômés en France
en cinq ans
(Ministère de l'Éducation nationale, de l'enseignement
supérieur et de la recherche, 2024)

58 % 
de la population active est diplômée
de l'enseignement supérieur ou sur un
poste hautement qualifié
(Eurostat, 2025)

Compétences et Métiers d'Avenir

- › Une ambition inédite pour former 400 000 personnes/an aux compétences de demain dans le cadre de France 2030
- › Secteurs : numérique, décarbonation, biomédicaments, véhicules électriques, nucléaire, hydrogène ...
- › 2,5 Mds€ de budget
- › Près d'1,21 Mds€ déjà investis dont 239 M€ dans le numérique, notamment l'IA
- › 194 projets déjà soutenus

78 écoles de production

Pour former aux métiers d'avenir



Le coût du travail en perspective

Productivité du travail

PIB par actif occupé
(en \$PPA constants 2021)

	126
	124
	108
	42

(Banque mondiale, données pour 2023)

Protection sociale

Reste à charge des dépenses de santé
(%, part de la dépense courante de santé, au sens international, à la charge des ménages, en 2022)

	9,2
	10,7
	11,1
	19,2

(DREES, 2024)

Coût de revient d'un chercheur

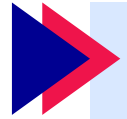
Coût de revient d'un chercheur en France après déduction du crédit d'impôt recherche (CIR)
(sur une base 100 = coût d'un chercheur en France hors dispositif de soutien public)

	72
	84
	171

(Comparaison internationale sur le cours du chercheur, ANRT, 2024 ; MEFSIN, 2024)

Un cadre privilégié pour attirer en France les compétences internationales

Favoriser la mobilité des équipes, recruter des talents clés à l'international : des atouts pour les entreprises



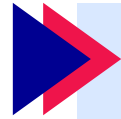
Une mobilité facilitée

Visa Talents

Jusqu'à 4 ans renouvelable
Autorise le conjoint à travailler

French Tech Visa

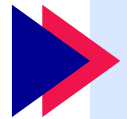
Procédures dédiées pour la Tech



Une fiscalité personnelle attractive

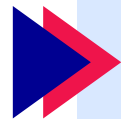
Régime fiscal sur mesure pour les nouveaux arrivants (durée maximale de 8 ans)

126 conventions fiscales bilatérales pour éviter la double imposition



Une sécurité sociale de qualité

74 pays (dont les 27 de l'UE) reliés à la France par des accords internationaux de sécurité sociale



Un enseignement international en plein essor

Plus de 550 programmes internationaux
18 langues enseignées

Choose
France
For Science

Attirer les chercheurs du monde entier souhaitant poursuivre leurs travaux en Europe

Cofinancement de l'Etat / universités, écoles et organismes de recherche

> > [Choose France for Science](#)



Welcome to France
HELPING YOU TO SETTLE IN
welcometofrance.com

Des infrastructures de premier ordre reconnues pour leur excellence



gestionnaire de réseau de transport d'électricité en Europe

(taille et densité du réseau, volume d'investissement, qualité de l'alimentation électrique)



2^e



pays européen en kilomètres de lignes ferroviaires à grande vitesse

(SNCF, 2023)



1^{er}

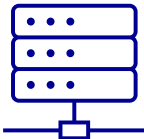


pays européen sur la vitesse moyenne d'internet et 2^e mondial derrière l'Islande

(IMD, 2024)



322



data centers sont en fonction en France en 2024, 3^e pays européen et 5^e mondial

(France datacenter/EY, 2024)



3^e



réseau autoroutier d'Europe avec 11 751 km d'autoroutes et 9 473 km de routes nationales

(Chiffres clés des transports, 2024)



5^e



pays européen en volume de transport maritime de marchandises

(Eurostat, 2025)



Un environnement des affaires réformé pour favoriser la croissance des entreprises

Modernisation, flexibilisation, simplification et baisses de coûts: les acquis du train de réformes intervenu depuis 2017



Baisse de l'impôt sur les sociétés
de 33% à 25%
depuis 2022, dans la moyenne européenne

-10 Mds€ /an
d'impôts de production depuis 2021



Délai d'obtention d'une autorisation
environnementale pour un site industriel
divisé par 2

Objectif: 9 mois
dans le cadre de la réglementation des
installations classées pour la protection de
l'environnement (ICPE)



Délai de contestation du licenciement
limité à 1 an

Plafonnement des
indemnités
de licenciement abusif



Exonération de charges
sociales sur les bas salaires

Coût salarial unitaire nominal*
+4,3% entre 2022 et 2023
contre **6,9%** en Allemagne, **6,2%** en Espagne
Moyenne UE : 6,7%
(Eurostat, 2025)

*Ratio entre le coût de la main-d'œuvre et la productivité de la main-d'œuvre

France 2030 : un plan inédit de soutien à l'innovation de 54 Mds€

Pour développer la compétitivité industrielle et les technologies d'avenir sur tout le cycle de vie de l'innovation

7 500

projets soutenus

+ de
6 000

brevets déposés



155 000

emplois directs déjà
créés

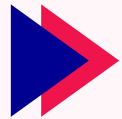
+18 MtCO₂

économisées par an
grâce aux projets
engagés

1 million

de personnes formées
aux métiers d'avenir
d'ici 2030

15 Mds€
restant à engager



Intensification du soutien à des projets dans :
l'intelligence artificielle (IA), le quantique, le spatial,
le nucléaire, les technologies duales (civiles et militaires)

Un plan déjà bien engagé
pour soutenir des projets concrets



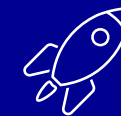
640 000 véhicules électriques
produits en France par an, sur un
objectif de 2 millions en 2030



3,4 Mds€ de France 2030 (environ
10%) investis dans des projets
d'intelligence artificielle ou
intégrant une composante forte
en IA



47 biomédicaments produits
en France



4 projets de micro-lanceurs

(Secrétariat général pour l'Investissement, 2025)

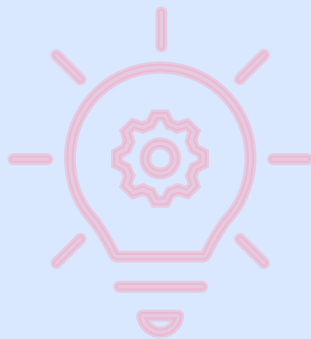
Des dispositifs phares pour encourager l'innovation et financer la transition écologique

Crédit d'impôt recherche (CIR)

Une déduction fiscale égale à

30 % des dépenses
de recherche

Inférieures ou égales à 100 M€
Et à 5 % au-delà

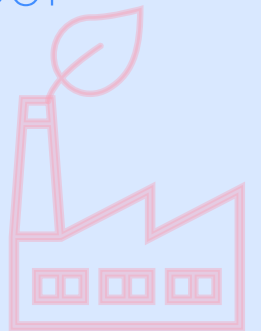


Crédit d'Impôt Investissements Industrie Verte (C3IV)*

Le financement de la production de technologies clés

Éolien / Panneaux solaires /
Batteries / Pompes à chaleur

Taux compris entre 20 et 40 %
(maximum 150 à 200 M€/entreprise)



* En cours de redéfinition et de prolongation dans le projet de loi de finances pour 2026

Des solutions pour implanter rapidement une nouvelle usine en France

55 sites industriels « clés en main France 2030 »

- › Des fonciers dont la préparation optimale est accompagnée par l'Etat
- › Objectifs:
 - › Disponibilité de court terme
 - › État des lieux complet du site
 - › Pré-aménagement
- › Procédures facilitées
- › Délais d'instruction maîtrisés

Friches industrielles : un vivier important de foncier en réserve

- › Entre 90 000 et 150 000 hectares

63 sites pour accueillir les projets de data centers notamment dédiés à l'IA

Cartographies interactives de données

- › [France Foncier +](#): foncier économique disponible
- › [Data Emploi](#): vivier de compétences
- › [Observatoire du déploiement de la 5G](#)

55 sites clés en main France 2030

À date du 13 janvier 2025

Niveau de maturité des sites clés en main et dates estimées de leur disponibilité

- 2024
- 2025
- 2026 - 2027
- 2027 - 2030



(ANCT, 2025; fond de carte : IGN Admin Express 2023)

Choose France : un sommet international dédié aux investisseurs

231 annonces pour près de 88 Mds€ d'investissement depuis 2018

L'édition 2025 : un sommet record

- › **53 annonces représentant 40,8 Mds€ d'investissement** (dont la concrétisation de 3 projets annoncés lors du Sommet de l'IA de février 2025, pour un montant de 20,8 Mds€)
- › **206 CEO étrangers**
- › **400 entretiens bilatéraux** organisés entre les autorités et les dirigeants d'entreprises
- › **2 tables rondes** autour du Président de la République, sur l'IA et les minerais critiques
- › **3 ateliers thématiques** : Corée du Sud, cinéma et tourisme



© Elysée

Business France au service de l'internationalisation de l'économie française



INVEST

4 010

entreprises rencontrées
lors d'entretiens d'affaires
approfondis par les équipes
Business France en 2025

1 878

projets étrangers
annoncés en 2025 (59%
accompagnés par nos
équipes)

47 734

emplois projetés

EXPORT

11 120

PME et ETI accompagnées
sur les marchés étrangers
en 2025

1,80 Mds€

de CA additionnel générés par
les entreprises que nous avons
accompagnées

31 000

emplois créés ou envisagés
grâce au CA additionnel

V.I.E

11 458

V.I.E en poste dans 121 pays
en 2025

91 %

des entreprises recommandent
le dispositif V.I.E

+ 120 000

bénéficiaires du programme V.I.E
depuis 2001

- › **Soutenir**, dans la durée, le développement international des entreprises françaises et implantées en France, notamment les ETI et PME de croissance.
- › **Promouvoir** les secteurs d'excellence française et les filières d'avenir, au service de la compétitivité et de l'innovation.
- › **Accompagner** l'internationalisation des entreprises françaises et de la jeunesse en développant le Volontariat International en Entreprise (V.I.E).
- › **Prospecter et attirer** en France des investissements étrangers créateurs de valeur et d'emplois, accueillir et accompagner les talents internationaux.
- › **Valoriser** l'image économique de la France, de ses entreprises et de ses territoires.

Réalisé en partenariat avec :



**MINISTÈRE
DE L'ÉCONOMIE,
DES FINANCES
ET DE LA SOUVERAINETÉ
INDUSTRIELLE, ÉNERGÉTIQUE
ET NUMÉRIQUE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Direction générale
du Trésor



**MINISTÈRE
DE L'EUROPE
ET DES AFFAIRES
ÉTRANGÈRES**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Direction générale de la mondialisation

Direction de la diplomatie économique

